

Delacollette vertrekt abrupt bij Dragone

Na onenigheid met de spektakelmaker Franco Dragone vertrekt de gewezen bankier Yves Delacollette bij de groep Dragone. Mogelijk komt het tot een juridische procedure.

BERT BROENS EN DOMINIQUE LIESSE

Het leek een droomhuwelijk: de creatieve duizendpoot Franco Dragone, die jarenlang shows voor Cirque du Soleil ontwierp, met het zakelijke brein Yves Delacollette. Maar de alliantie ligt aan diggelen. 'Zo gaat dat in het zakenleven. Of in het leven in het algemeen. De meerderheid van de koppels scheiden', zegt Delacollette. Hij schakelde een advocaat en het juridische advieskantoor Deminor in om zijn belangen als minderheidsaandeelhouder te behartigen. Dat meldt Deminor.

Na een opvallende carrière in de banksector bij Deutsche Bank en een tijdje in de politiek als adviseur van toenmalig PS-vicepremier Laurette Onkelinx kwam Delacollette in 2013 in het nieuws omdat hij aan de slag ging bij Dragone.

Eerst was hij er lid van het strategisch adviescomité, maar Delacollette werkte zich geleidelijk op. Hij werd voorzitter van de groep, aandeelhouder met mogelijk zo'n 12,5 procent - Delacollette bevestigt dat percentage niet - en een van de

grote promotoren van het mega-contract dat Dragone eerder dit jaar sloot in China voor permanente shows. Delacollette was ook nauw betrokken bij de financiële gezondmaking van het bedrijf van Dragone en bij het zoeken naar een oplossing voor het geschil van de spektakelmaker met de fiscus. Een van zijn opdrachten was om van de diverse bedrijfjes één groep met één boekhouding te maken en duidelijker bestuursstructuren op te zetten.

Maar nu komt daar dus een einde aan. De raad van bestuur van Dragone heeft Delacollette laten weten dat hun partnerschap stopt. Daar gingen enkele weken van gesprekken aan vooraf. Aan de basis van de scheiding ligt een meningsverschil, maar waarover dat precies gaat, is niet bekend. Beide partijen maken daarover geen details bekend.

Volgens Deminor zal het geschil worden geregeld via een bemiddeling of een juridische arbitrageprocedure. De groep Dragone weigert verdere commentaar.



Yves Delacollette. © LVA

'Banken staan voor 100 miljard dollar bloot aan Glencore'

De banksector moet hopen dat de mijnreus Glencore zijn schuldenberg onder controle houdt. Zijn blootstelling is volgens een analistenrapport drie keer groter dan gedacht.

EMANUEL VANBRUSSEL

'De gorilla van 100 miljard in de kamer.' Dat is de titel van een analistenrapport van Bank of America over de met schuld beladen mijnreus Glencore. Volgens het rapport zijn de grote banken wereldwijd voor 100 miljard dollar blootgesteld aan het grondstoffenbedrijf, of ruim drie keer meer dan de aangepaste nettoschuld van 30 miljard dollar die het bedrijf zelf als maastaf neemt. Het enorme verschil zit in de kredietlijnen die volgens Glencore door de waarde van grondstoffenvoorraden zijn afgedekt, maar volgens de analisten voor het overgrote deel als ongedekte kredietlijnen beschouwd moeten worden.

'De banksector is mogelijk meer blootgesteld aan Glencore dan al-

gemeen wordt aangenomen in de markt', schrijven analisten Alastair Ryan en Michael Helsby. Glencore wou niet reageren op de berekening, die door persbureau Bloomberg opgepikt werd.

Meer dan zestig banken wereldwijd hebben krediet verleend aan Glencore. Dat betekent dat een eventueel kapseizen van de mijnreus in de hele wereld zou nazinderen. Sommige waarnemers trekken zelfs al de parallel met de bankencrisis van 2008-2009, die veroorzaakt werd door herverpakte Amerikaanse woonkredieten die waardevol bleken te zijn.

'Investerders kunnen misschien ons gevoel van ongelof delen dat weer eens de banken in een positie zijn verzeild waar een belangrijk risico is opgedoken - deze keer, grondstoffen - en het moeilijk van buitenaf te beoordelen is wat de blootstellingen zijn, hoe risicovol ze zijn en in welke mate ze beïnvloed worden door de grondstoffenprijzen', zo staat nog in het wat onheilspellende analistenrapport.

VOEDING

AAC Capital zet Salad Signature in de etalage

De Nederlandse private-equity-groep AAC Capital mandateert de zakenbank Goldman Sachs om een koper te vinden voor het voedingsbedrijf Salad Signature. Dat meldt Het Financieel Dagblad en het werd ook aan De Tijd bevestigd.

Salad Signature is gespecialiseerd in salades die op brood of toast gesmeerd worden (kipsalade, vissalades, vleessalades, enzovoort). De groep bestaat uit twee onderdelen: het Nederlandse Johma en het Belgische Hamal Signature, beide marktlieder in eigen land.

AAC Capital is sinds enkele jaren in ons land actief en heeft hier twee participaties: Corilus (de voormalige IT-poot van Fagron) en Desotec. Desotec is gespecialiseerd in actieve kool en het gebruik ervan bij de zuivering van vloeistoffen en gassen.

3D-PRINTING



Samen met de Leuvense specialist in 3D-printing Materialise lanceert de Duitse sportschoonenreus Adidas een 3D-geprinte zool die op maat van elke sporter kan worden gemaakt. Het is de eerste stap naar de sportschoon van de toekomst.

'Ik ben te jong om te verkopen'

Lieven Decat kreeg de voorbije jaren verschillende concurrenten over de vloer die zijn installatiebedrijf Decat wilden kopen. Maar Decat koos voor de vlucht vooruit. Samen met het investeringsfonds Saffelberg wil hij de omzet met de helft doen groeien.

DAVID ADRIAEN

Het investeringsfonds Saffelberg van de ondernemer Jos Sluys (ex-Arins) koopt 45 procent van Decat, een bekende naam langs bouwerven in West-Vlaanderen. Met de nieuwe partner krijgt het bedrijf van Lieven Decat ruimte om te groeien. 'Op wat werkkapitaal na zijn we schuldenvrij. Dat geeft ruimte', zegt Decat. Opmerkelijk detail: Sluys en Decat leerden elkaar kennen via de groenestroompionier Luc Desender. De eerste was investeerder, de tweede aannemer van Electrawinds.

Decat wil met het Diksmuidse familiebedrijf groeien in nieuwe regio's en extra activiteiten ontplooiën in de sector van de technische installaties, die gedomineerd wordt door reuzen als Cofely Fabricom (Engie), Cegelec, Eiffage, SPIE, Veolia en het inmiddels uiteengevallen Imtech. 'Ik wil doorgaan met het bedrijf, want ik heb nog zeer veel ideeën.'

De ingenieur werd de voorbije jaren benaderd door grote spelers voor een overname. 'Naast een mooie som boden ze me aan enkele bedrijfjes te leiden of een managementfunctie in Parijs op te nemen. Maar dat zag ik niet zitten. Ik ben net 40, veel te jong om te verkopen.'

Op zijn 26ste kocht hij het familiebedrijf Elektro Decat van zijn vader over en werd de basis gelegd van het huidige Decat Energy Technics, in West-Vlaanderen een grote speler in de installatie en het onderhoud van allerlei elektrische installaties. Het bedrijf groeide van 16 naar 90 vaste werknemers.



Grote concurrenten boden een mooie som en een job in Parijs. Dat zag ik niet zitten.

CEO DECAT
LIEVEN DECAT

Bekende referenties zijn de elektriciteitswerken bij Infrabel en Plopsaland, maar de klantenbasis is heel divers, van bedrijven, hotels, rusthuizen tot gemeenten.

Behalve de historische thuisbasis in Diksmuide is er ook een kantoor in Brugge. 'Zo bedienen we de hele kuststreek, onze thuismarkt', zegt

Decat. De kust biedt nog enorme groeikansen: 'Al die oude gebouwen worden gerenoveerd. Verwarmingsinstallaties moeten worden vervangen en ook de elektrische installaties zijn aan vernieuwing toe.'

Incontourable worden in West-Vlaanderen is de belangrijkste drijfveer voor Decat, maar het installatie-

PROFIEL DECAT ENERGY TECHNICS

Actief in **technische installaties** (onder meer elektriciteitswerken, verwarming en sanitair).

Familiebedrijf, opgericht in de jaren 70, is sinds 2002 in handen van CEO Lieven Decat, de tweede generatie.

Vooral bekend in West-Vlaanderen met hoofdkantoor in **Diksmuide**.

Een **90-tal** vaste werknemers. Boekte vorig jaar **13,5 miljoen euro omzet** en een bedrijfs-winst van 1,4 miljoen euro.

bedrijf trekt hoe langer hoe meer de rest van Vlaanderen in. 'We doen regelmatig werken in Gent en Antwerpen. En dankzij een contract met het Agentschap Wegen en Verkeer voor elektriciteitswerken op de Vlaamse autosnelwegen zijn we in heel Vlaanderen actief.' Om de activiteiten in de Brusselse regio te ondersteunen komt er ook daar een antenne.

De komende jaren wil Decat de omzet opkrikken van de huidige 13,5 miljoen euro naar 20 miljoen euro. Dat kan met nieuwe regio's als Noord-Frankrijk of nieuwe activiteiten zoals het onderhoud van offshore windparken. 'En met kleinere overnames kunnen we dat doel sneller bereiken.'

Decat wil uitgroeien tot een specialist in totaalprojecten. 'We willen het volledige pakket van elektriciteit, verwarming, koeling en sanitair aanbieden. Zeg maar alles wat bij een nieuwbouw tussen het bouwen met beton en het plaatsen van de meubels komt', zegt Decat.

WISSELKOERSEN

SEPTEMBER 2015

Land	Munteenheid	Isocode	1 EURO =	Land	Munteenheid	Isocode	1 EURO =
AFGHANISTAN	AFGHANI	AFN	71,9434	MACAO	PATACA	MOP	8,9196
ALBANIA	LEK	ALL	139,4591	MACEDONIA	DENAR	MKD	61,5358
ALGERIA	DINAR	DZD	118,6794	MADAGASCAR	ARIARY	MGA	3579,0245
ANGOLA	KWANZA	AOA	151,1454	MALAWI	KWACHA	MWK	622,5610
ARGENTINA	NEW PESO	ARS	10,5215	MALAYSIA	RINGGIT	MYR	4,9219
ARMENIA	DRAM	AMD	528,1434	MALDIVES	RUFUYA	MVR	17,2977
ARUBA	GUILDER	AWG	2,0045	MAURITANIA	OUGUIA	MRO	332,2195
AUSTRALIA	DOLLAR	AUD	1,5916	MAURITIUS	RUPEE	MUR	39,5647
AZERBAIJAN	MANAT	AZN	1,1682	MEXICO	PESO	MXN	18,9041
BAHAMAS	DOLLAR	BSD	1,1167	MOLDOVA	LEU	MDL	22,3508
BAHRAIN	DINAR	BHD	0,4214	MONGOLIA	TUGRIK	MNT	2216,6509
BANGLADESH	TAKA	BDT	86,9630	MOROCCO	DIRHAM	MAD	10,8698
BARBADOS	DOLLAR	BBB	2,2391	MOZAMBIQUE	METICAL	MZN	47,4598
BELARUS	ROUBLE	BYR	19732,0915	MYANMAR	KYAT	MMK	1439,4267
BELIZE	DOLLAR	BZD	2,2278	NAMIBIA	DOLLAR	NAD	15,4345
BERMUDA	DOLLAR	BMD	1,1167	NEPAL	RUPEE	NPR	117,1865
BHUTAN	NGULTRUM	BTN	73,6882	NETHERLANDS ANTILLES	GUILDER	ANG	1,9877
BOLIVIA	BOLIVIANO	BOB	7,7164	NEW ZEALAND	DOLLAR	NZD	1,7459
BOSNIA AND HERZEGOVINA	CONVERTIBLE MARK	BAM	1,9180	NICARAGUA	CORDOBA	NIO	30,6590
BOTSWANA	PULA	BPW	11,8932	NIGERIA	NAIRA	NGN	222,2512
BRAZIL	REAL	BRL	4,4551	NORWAY	KRONE	NOK	9,5175
BRUNEI	DOLLAR	BND	1,5888	OMAN	RIAL	OMR	0,4300
BULGARIA	LEV	BGN	1,9558	PAKISTAN	RUPEE	PKR	116,6672
BURUNDI	FRANC	BIF	1747,6365	PANAMA	BALBOA	PAB	1,1167
CAMBODIA	RIEL	KHR	4567,3060	PAPUA NEW GUINEA	KINA	PGK	3,2043
CANADA	DOLLAR	CAD	1,4909	PARAGUAY	GUARANI	PYG	6293,8166
CAPE VERDE	ESCUDO	CVE	110,7264	PERU	NEW SOL	PEN	3,6125
CAYMAN ISLANDS	DOLLAR	KYD	0,9213	PHILIPPINES	PESO	PHP	52,1834
CENTRAL AFRICAN	CFAFRANC	XAF	655,9570	POLAND	ZLOTY	PLN	4,2453
CHILE	PESO	CLP	777,1116	QATAR	RIAL	QAR	4,0669
CHINA	YUAN RENMINBI	CNY	7,0977	ROMANIA	LEU	RON	4,4150
COLOMBIA	PESO	COP	3450,6059	RUSSIAN FEDERATION	ROUBLE	RUB	73,2613
COMOROS	FRANC	KMF	492,6043	RWANDA	FRANC	RWF	793,9742
CONGO, DRC	FRANC	CDF	1026,2483	SAINT HELENA	POUND	SHP	0,7186
COSTA RICA	COLON	CRC	597,3792	SAMOA	TALA	WST	2,9570
CROATIA	KUNA	HRK	7,6520	SAO TOME AND PRINCIPE	DOBRA	STD	24455,7960
CUBA	PESO	CUP	1,1167	SAUDI ARABIA	RIYAL	SAR	4,1882
CZECH REPUBLIC	KORUNA	CZK	27,1822	SERBIA	DINAR	RSD	119,6600
DENMARK	KRONE	DKK	7,4616	SEYCHELLES	RUPEE	SCR	14,5841
DJIBOUTI	FRANC	DJF	197,8793	SIERRA LEONE	LEONE	SLL	4684,5615
DOMINICAN REPUBLIC	PESO	DOP	50,5363	SINGAPORE	DOLLAR	SGD	1,5890
EAST CARIBBEAN	DOLLAR	XCD	3,0207	SOLOMON ISLANDS	DOLLAR	SBD	9,1389
EGYPT	POUND	EGP	8,6322	SOMALIA	SHILLING	SOS	718,5968
EL SALVADOR	COLON	SVC	9,7486	SOUTH AFRICA	RAND	ZAR	15,4339
ERITREA	NAFKA	ERN	17,1414	SRI LANKA	RUPEE	LKR	157,4547
ETHIOPIA	BIRR	ETB	23,2545	SUDAN	POUND	SDG	6,7800
FALKLAND ISLANDS	POUND	FKP	0,7376	SURINAME	DOLLAR	SRD	3,6572
FIJI	DOLLAR	FJD	2,4516	SWAZILAND	LILANGENI	SZL	15,4797
GAMBIA	DALASI	GMD	43,6742	SWEDEN	KRONA	SEK	9,3603
GEORGIA	LARI	GEL	2,6578	SWITZERLAND	FRANC	CHF	1,0889
GHANA	CEDI	GHS	4,2044	SYRIA	POUND	SYP	246,4557
GIBRALTAR	POUND	GIP	0,7381	TAIWAN	DOLLAR	TWD	36,9918
GUATEMALA	QUETZAL	GTQ	8,5735	TANZANIA	SHILLING	TZS	2412,0725
GUINEA	FRANC	GNF	8612,0004	THAILAND	BAHT	THB	40,5809
GUYANA	DOLLAR	GYD	230,4425	TONGA	PA'ANGA	TOP	2,4589
HAITI	GOURDE	HTG	59,8554	TRINIDAD AND TOBAGO	DOLLAR	TTD	7,0902
HONDURAS	LEMPIRA	HNL	24,3664	TUNISIA	DINAR	TND	2,2041
HONG KONG	DOLLAR	HKD	8,6545	TURKEY	LIRA	TRY	3,3821
HUNGARY	FORINT	HUF	313,0166	TURKMENISTAN	MANAT	TMM	15873,8905
INDIA	RUPEE	INR	73,2416	UGANDA	SHILLING	UGX	4122,8569
INDONESIA	RUPIAH	IDR	16354,0735	UKRAINE	HRVYNIA	UAH	24,0320
IRAN	RIAL	IRR	33451,8652	UNITED ARAB EMIRATES	DIRHAM	AED	4,1016
IRAQ	DINAR	IQD	1264,1045	UNITED KINGDOM	POUND STERLING	GBP	0,7386
ISRAEL	SHEKEL	ILS	4,3789	UNITED STATES	DOLLAR	USD	1,1167
JAMAICA	DOLLAR	JMD	131,9046	URUGUAY	PESO	UYU	32,4681
JAPAN	YEN	JPY	133,9593	UZBEKISTAN	SUM	UZS	2922,4044
JORDAN	DINAR	JOD	0,7910	VANUATU	VATU	VUV	124,1771
KAZAKHSTAN	TENGE	KZT	303,6922	VENEZUELA	BOLIVAR	VEF	7,0264
KENYA	SHILLING	KES	116,9185	VIETNAM	DONG	VND	25100,6245
KOREA, NORTH	WON	KPW	145,1710	WEST AFRICAN	CFAFRANC	XOF	655,9570
KOREA, SOUTH	WON	KRW	1323,5687	YEMEN	RIAL	YER	240,2580
KUWAIT	DINAR	KWD	0,3377	ZAMBIA	KWACHA	ZMW	13,3781
KYRGYZSTAN	SOM	KGS	77,0328				
LAOS	KIP	LAK	9095,5240				
LEBANON	POUND	LBP	1683,6488				
LESOTHO	LOTI	LSL	15,4775				
LIBERIA	DOLLAR	LRD	98,8280				
LIBYAN	DINAR	LYD	1,5302				

LEGENDE: 'Op de eerste donderdag van de maand publiceert De Tijd een lijst met wisselkoersen van buitenlandse munten. U vindt telkens de waarde van één euro uitgedrukt in vreemde munt. Hoewel erop toegezien wordt uitsluitend betrouwbare bronnen te raadplegen, wordt deze informatie vrijblijvend en met het gewone voorbehoud verstrekt.'